



Professor Derrick Gosselin kan een indrukwekkend palmares voorleggen. Hij doceert aan de UGent en is als onderzoeker verbonden aan het Green Templeton College in Oxford. Ook in de industriële wereld heeft hij zijn sporen reeds verdiend. Zo bepaalde hij jarenlang de strategie mee van GDF Suez. Sinds vorig jaar is Derrick Gosselin kabinetschef van Vlaams minister-president Kris Peeters.

Toekomstmakers

Derrick Gosselin beheerst de kunst van vooruitdenken

Gosselin: Reeds in 1982 mocht ik, als attaché bij de Diensten van de Eerste Minister, al een beetje van politiek proeven. Toch koos ik later voor een carrière eerst bij Alcatel Alsthom en nadien bij GDF Suez. Bij Suez was ik wereldwijd verantwoordelijk voor de strategie in elektriciteit en gas. Het viel me op dat een groot aantal van de problemen meer en meer een politieke dimensie kregen (vb. klimaatverandering, globalisering, energie, grondstoffen). Als je dan op een bepaald ogenblik de kans krijgt om zelf in een politieke omgeving te stappen, dan aarzel je natuurlijk geen seconde. Dat is een kans die je meestal maar één keer in je leven krijgt. Als kabinetschef maak ik deel uit van een team dat gericht is op het realiseren van afgesproken veranderingen. Drie zaken zijn hierbij essentieel: visie, beleid en communicatie.

Het is zeer belangrijk om een gemeenschappelijke visie te ontwikkelen. Deze gemeenschappelijke beleidsvisie komt tot stand in het regeerakkoord en wordt vertaald in beleidsnota's en beleidsbrieven. Dit alles vraagt een continue dialoog om mogelijke misverstanden te vermijden. Deze dialoog vertaalt zich een voortdurende afstemming tussen de verschillende interne en externe stakeholders zoals het Vlaams Parlement, de sociale partners, de media, de bevolking,...

Naast de visie is er natuurlijk het belangrijke inhoudelijke werk om het beleid mee vorm te geven. Ten slotte zal de externe communicatie permanent dit beleid verwoorden en verklaren. Voor het grote publiek is deze laatste functie het meest zichtbaar. Het voortdurend communiceren, geeft wellicht bij veel mensen een verkeerd beeld van de politiek. Men denkt verkeerdelijk dat we veel op korte



termijn en weinig op langere termijn kunnen realiseren. Het omgekeerde is echter waar! Sociale systemen vragen nu eenmaal veel tijd om te veranderen. Het is dan ook op langere termijn dat we fundamenteel veranderen.

Wees nieuwsgierig

Gosselin: Ik heb de laatste 30 jaar op 2 grote domeinen gewerkt: ICT en energie. Ongeveer alle economische en sociale problemen waar we vandaag mee kampen, hebben te maken met deze twee domeinen. In die zin is het natuurlijk een enorm voordeel als je dit als ingenieur kan benaderen. Als je een ingenieursdiploma dan nog combineert met een andere discipline, in mijn geval was dat economie, dan ben je nog beter gewapend. Ik zou beginnende ingenieurs dan ook aanraden om zich niet te beperken tot één discipline. Probeer zo nieuwsgierig mogelijk te zijn. Kennis en wijsheid zitten zeer vaak in het multidisciplinaire. Aan het begin van je carrière is het zeker aangewezen om er voor te zorgen dat je een goede basis hebt. Maar onze huidige samenleving kent zodanig veel turbulentie en verandering, dat het zeer verstandig is om verschillende disciplines te combineren. Kijk niet alleen naar het technische, maar verruim je blik ook op sociologisch, politiek en economisch gebied. Een goed ingenieur is in staat om complexe problemen op te lossen. Problemen die je niet hebt bestudeerd aan de universiteit en die vaak geen eenduidige antwoorden kennen om maar te zwijgen van het feit of je het probleem wel goed kan omschrijven! Een echt probleem heeft altijd meerdere mogelijke maar dikwijls onvolledige oplossingen. Hoe sneller men inziet dat de werkelijkheid grijs is en niet zwart/wit, hoe beter.

Toekomstmakers

Ondanks zijn zeer drukke agenda slaagde Derrick Gosselin er recent ook in om samen met Bruno Tindemans een boek te schrijven. "Toekomstmakers: de kunst van het vooruitdenken" is een pleidooi om het debat over de toekomst op het hoogste niveau vorm te geven.

Gosselin: Toekomst denken is meer dan ooit nodig in de huidige onzekere en turbulente omgeving. Vlaanderen heeft echter, in tegenstelling tot bijna alle andere OESO-landen - geen traditie rond het (wetenschappelijke) nadenken over de toekomst. Eén van de redenen waarom ik dit boek schreef is om het debat rond meer gestructureerd denken aan de toekomst aan te zwengelen. Ik pleit ook voor het oprichten van een Instituut van de Toekomst. In alle OESO-landen stellen we vast dat er een hoge correlatie is tussen het structureel organiseren van toekomstdenken en het creëren van welvaart. We hebben als overheid goede beleidsvoorbereidende en beleidsondersteunende departementen en instellingen, maar veel te weinig beleidsrichtinggevende instituten. Het boek biedt fundamentele inzichten over hoe je omgaat met onzekerheid en complexiteit, met toepassingen in de politiek, economie, management maar is ook toepasselijk voor jezelf.

Karolien Van Wiele

Toekomstmakers is een onmisbare inspiratiebron voor bedrijfsleiders, beleidsmakers, ondernemers en politici. Maar bovenal voor jongeren die de toekomst zullen maken.

Toekomstmakers **De kunst van vooruitdenken**



**Derrick Gosselin en
Bruno Tindemans**
Uitgeverij Lannoo Campus
240 pagina's
€24,95